



Hans ten Hagen | Will Ceelen | Arie van Kraaij | Roel van Driel | Edgar van Leest
John Blankendaal, sponsor

Inhoud

- 1** Brabants glorie: Zuidoost-Brabant dankt haar Brainport status aan de sterke machinebouw industrie
- 2** Afstemming en bundeling tussen de vele initiatieven is hard wenselijk en feitelijk noodzakelijk om tot succes te komen
- 3** Producenten en toeleveranciers onderschrijven beiden het belang van investeringen in de onderlinge vertrouwensband
- 4** Code of conduct
... voor de Zuidoost-Nederlandse machinebouw-industrie
- 5** Man on the moon

Geïnterviewde personen

Alef Schippers	Philips Medical Systems
Gustaaf Savenije	Assembléon
John Bergmans	NTS Group
Ted van de Put	Philips Enabling Technologies
Eric Hezemans	Bosch Rexroth
Jan Hulsmann	FEI Company
Johan Bekema	WPC Braincentre
Marcel van Busse	Samenwerkingsverband Regio Eindhoven

Zuidoost-Brabant dankt haar Brainport status aan de sterke machinebouw industrie

- Als de regio in economisch opzicht in een ding uitblinkt, dan is het de sterke bedrijfstak van de machinebouw



- Rabobank constateert voor 2004 sterkste economische groei in Zuidoost-Brabant
- Machinebouw industrie zet producten af op de wereldmarkt, wat de regio Zuidoost-Brabant erg conjunctuurgevoelig maakt
- Voor heel Zuidoost-Nederland geldt blijvende dreiging van verplaatsing van industriële banen
- Op arbeidskosten valt niet te concurreren met het nabije en verre oosten. Het is dan ook hoogst noodzakelijk om voortdurend te innoveren om op wereldschaal competitief te blijven
- De werkelijke uitdaging zit in rendementsgroei door innovatiesprongen. Dit vraagt om meer samenwerking en een betere vertrouwensband...
- ...waaraan een code of conduct kan bijdragen

- Rabobank constateert voor 2004 sterkste economische groei in Zuidoost-Brabant
- Machinebouw industrie zet producten af op de wereldmarkt, wat de regio Zuidoost-Brabant erg conjunctuurgevoelig maakt
- Voor heel Zuidoost-Nederland geldt blijvende dreiging van verplaatsing van industriële banen
- **Op arbeidskosten valt niet te concurreren met het nabije en verre oosten. Het is dan ook hoogst noodzakelijk om voortdurend te innoveren om op wereldschaal competitief te blijven**
- De werkelijke uitdaging zit in rendementsgroei door innovatiesprongen. Dit vraagt om meer samenwerking en een betere vertrouwensband...
- ...waaraan een code of conduct kan bijdragen



- Rabobank constateert voor 2004 sterkste economische groei in Zuidoost-Brabant
- Machinebouw industrie zet producten af op de wereldmarkt, wat de regio Zuidoost-Brabant erg conjunctuurgevoelig maakt
- Voor heel Zuidoost-Nederland geldt blijvende dreiging van verplaatsing van industriële banen
- Op arbeidskosten valt niet te concurreren met het nabije en verre oosten. Het is dan ook hoogst noodzakelijk om voortdurend te innoveren om op wereldschaal competitief te blijven
- De werkelijke uitdaging zit in rendementsgroei door innovatiesprongen. Dit vraagt om meer samenwerking en een betere vertrouwensband...
- ...waaraan een code of conduct kan bijdragen

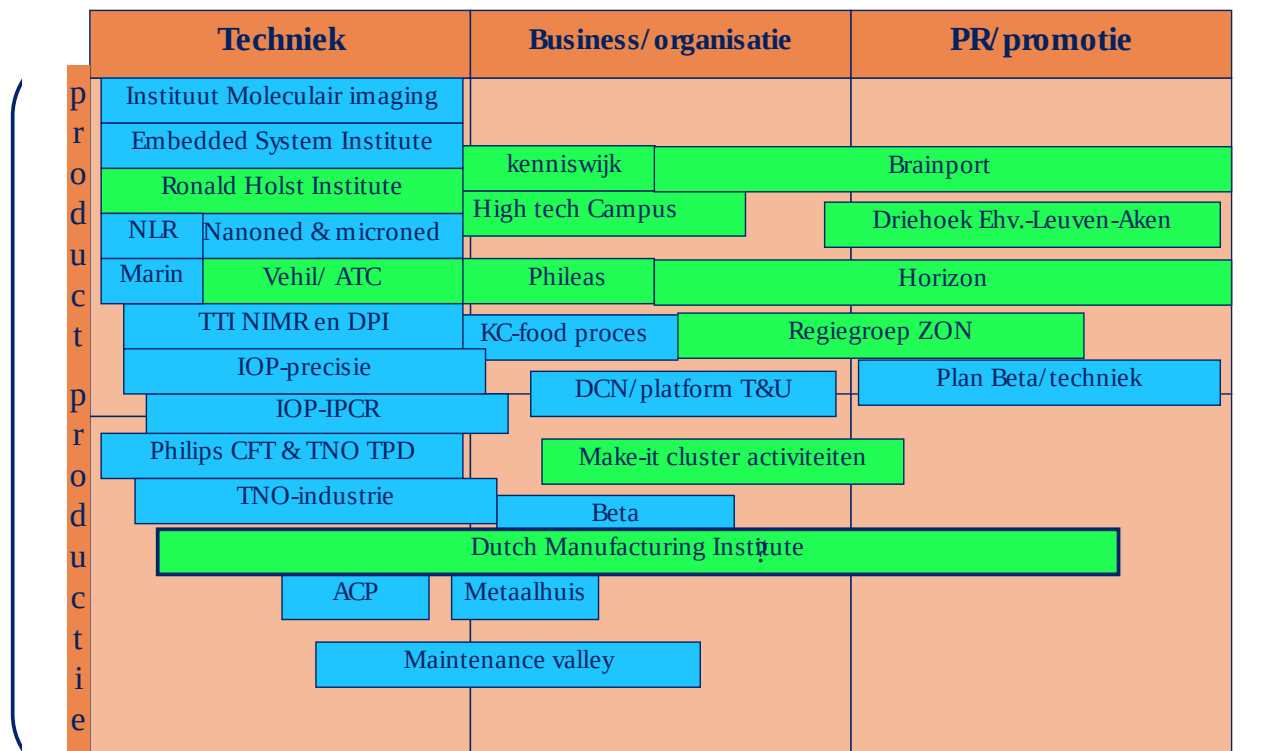
Afstemming en bundeling tussen de vele initiatieven is wenselijk en noodzakelijk

- Er is een veelheid van partijen en initiatieven die ten doel hebben de (machine-)industrie in Zuidoost-Nederland te ondersteunen
- Er wordt flink wat denk- en doekracht aan de dag gelegd, maar er is anderzijds flink wat versplintering en een gebrek aan echte keuzes
- In de basis moet samenwerking gebaseerd zijn op onderling vertrouwen. Initiatieven pakken dit nog te weinig als kernpunt beet



Krachtenveld volgens Berenschot, businessplan Dutch Manufacturing Institute, 2005

Krachtenveld: scala aan
bestaande en nieuwe initiatieven



OEM'ers en toeleveranciers onderschrijven belang investeringen in vertrouwensband

- Afgaande op interviews met toonaangevende businessleaders van toonaangevende bedrijven uit de sector
- Investerings in de onderlinge vertrouwensband van eindproducenten en toeleverende bedrijven in de machinebouw-industrie van Zuidoost-Nederland zijn wenselijk en noodzakelijk
- Gedeelde opvatting is ook dat gezocht moet worden naar manieren om “risks and revenues” in meer gelijke mate te (ver)delen



Code of conduct voor de Zuidoost-Nederlandse machinebouw industrie

- Een sterke machinebouw industrie heeft een stevige basis van toeleverende bedrijven
- Alle ingrediënten voor world class performance zijn in de regio aanwezig, maar het zoeken is naar een formule voor het meestergerrecht
- Aan welke criteria moet een code of conduct voor risk and revenue sharing tussen OEM'ers and toeleveranciers voldoen?
- Het is van essentieel belang dat bedrijven hun kerncompetenties benoemen. Dit is een noodzakelijke voorwaarde voor het delen van kennis en gezamenlijk realiseren van rendementsgroei
- De overheid kan randvoorwaardelijke zaken regelen

Who is doing what: Core competencies of OEMs/Supply Base

- OEMs competencies
 - Application depending core activities
 - System architecture to enable module outsourcing
 - Review techniques to support monitoring of outsourced activities
- Suppliers have to develop a world class competence
 - Choose for technologies f.e.: Motion control, High precision machining, Frame building, Vision, Pneumatics, Composite materials, PCB assembly/design, etc.
 - F.e. System supplier: Be top in Logistics and Purchasing: create buying power like Flextronics. World class in the chosen competence and grow in other/same industries
- Supply Base has to take ownership and risk

How to deal with IP?

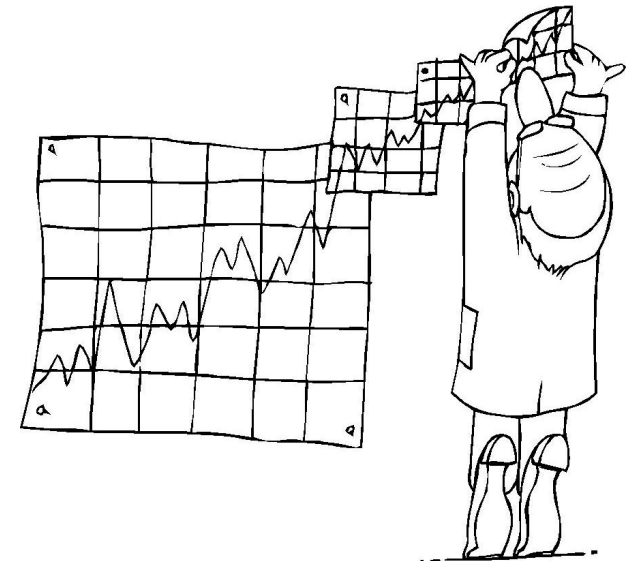
- Be clear in the early phases of a project how to deal with intellectual property
 - The OEMs has to accept that joint knowledge can be exploited elsewhere
 - The Supply Base has to accept that there can be exclusions to where OEMs want the knowledge to be exploited (f.e. competing companies)

Investing in own competences: Sharing risk

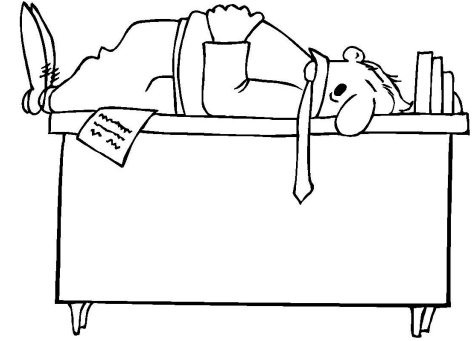
- Engineering paid on an hourly basis by OEMs doesn't build a core competence
- Investing and realizing a core competence will result in
 - Be a partner of natural choice: faster growing business
 - Discuss with OEMs on costs of functions instead of material plus

A joint commitment for continuous improvement and “innovation leaps”

- OEMs and supply base to agree on speed of the learning curve to follow.
 - Increase functionality, speed etc
 - Reduce costs of functionality
- Supplier to learn beyond the experience of one OEM
 - Proactively improve function from other experiences
 - Bring mature products/technologies to network companies in low cost countries (China, East Europe)



Contributions of the government



- Support cyclical machine business with less and more flexible rules on labour pools and international knowledge workers
- Stimulate functional networks
- Sell the region better to
 - Central government
 - New highly skilled workers
- Facilitate international school and networks for expats
- Make a creative and challenging environment
- Facilitate development of cross functional technologies by subsidies (launching customer)

Man on the moon



- Er is een uitdagender perspectief nodig voor toekomst van de machinebouw industrie in de Brainport:
- What is *our man on the moon*-project voor het volgende decennium?
- Een leading opinion maker noemt de behoefte aan productiemiddelen voor het vervaardigen van “punaise computers” de ultieme kans en uitdaging voor de machinebouw industrie om zich mondiaal te bewijzen
- Betrokken bedrijven, kennisinstellingen en overheden moeten een gezamenlijk zoekproces opstarten naar *killer applications* van morgen

